

# Dr. Manfred Saumweber

Geschäftsführer | Systemischer Coach & Berater | Changemanagement-Experte

## Über mich (Info)

Ich bin promovierter Ingenieur

mit langjähriger Erfahrung in Optimierungsprozessen und im Changemanagement. Mein Schwerpunkt liegt in der Begleitung von Veränderungsprozessen, der Entwicklung nachhaltiger

Unternehmensstrukturen sowie im systemischen Coaching von Fach- und Führungskräften. Als

Geschäftsführerin der wertsicht GmbH arbeite ich eng mit Kunden aus unterschiedlichen Branchen zusammen, um individuelle Lösungen für deren Personal- und Organisationsentwicklung zu gestalten.

## Berufserfahrung (Experience)

### Geschäftsführer wertsicht GmbH (1995 – heute)

- Leitung und strategische Ausrichtung des Unternehmens
- Beratung von mittelständischen Unternehmen zu Mitarbeiterführung, Organisation und nachhaltigem Changemanagement
- Entwicklung und Durchführung von Workshops und Coachings
- Begleitung der Einführung von Tools und Routinen im Mittelstand zur strategischen Ausrichtung und Optimierung

### Unternehmensberater (1994 - 1995)

- Projektauftrag der Stadt München, LMU-München
- Projektarbeit bei der Fa. Krantz - Anlagenbau GmbH in Aachen (F&E-Projekt)
- Trainer und Berater für Integrierte Managementsysteme, IBS-Höhr-Grenzhausen

### Projektmanager & Wissenschaftler

### RWTH Aachen (Lehrstuhl für Wärmetechnik, Fakultät Maschinenbau) (1990 – 1994)

- Wissenschaftlicher Angestellter als Bereichsleiter
- Projektplanung und -koordination in interdisziplinären Teams

## **Ausbildung (Education)**

**Promotion (Dr. Ing.)**

**RWTH Aachen (Lehrstuhl für Wärmetechnik, Fakultät Maschinenbau) (1990 – 1994)**

**Studium des Maschinenbaus an der RWTH-Aachen**

Zweitstudium der politischen Wissenschaften, Germanistik und Soziologie, RWTH-Aachen

## **Weiterbildungen & Zertifizierungen (Licenses & Certifications)**

- Führungskräfte-Intensiv-Training, VABW Trainings- und Schulungszentrum, Alsdorf, 2000.
- Systemisches Management (-A-), Grundqualifizierung im Umgang mit komplexen Organisationssituationen, OSTO Systemberatung / HDZ, Aachen, 2000.
- Systemisches Management plus Change Management (-B-), Grundlagen der Steuerung von Management of Change-Prozessen, OSTO Systemberatung / HDZ, Aachen, 2001.
- Bundesweiter Arbeitskreis zur Einführung und Stabilisierung von Gruppenarbeit, Techno-Transfer, Idstein, 2001-2002.
- Eineinhalbjährige gruppensdynamische Ausbildung in der Leitung von Gruppen, GTF, Offenbach, 2002-2003.
- Einjährige Weiterbildung zum Systemischen Coach, ineko, Köln, 2006-2007.
- Teilnahme an einer offenen monatlichen Peer-Supervisionsgruppe, inscape Köln, seit 2006.
- 11. inscape-Tagung „Wieder-Aufbau: Psychodynamische Aspekte der Entwicklung neuer sozialer Strukturen und Bindungen in Organisationen“, Köln, 19.-21. Oktober 2007.
- Unterstützende Begleitung der Lehrcoaches einer einjährigen Weiterbildung zum Systemischen Coach, ineko, Köln, 2008-2009.

## **Kenntnisse & Fähigkeiten (Skills)**

- Prozessbegleitung von mehrjährigen Changemanagement Projekten
- Entwicklung von Unternehmensvisionen und Leitlinien, Perspektivenworkshops
- Beratung, Begleitung bei der Optimierung von Geschäftsprozessen / Potenzialberatungen

- Konzeption und Durchführung von Führungskräfte-/Entwicklungsprogrammen, Trainings und Coaching, insbesondere in komplexen Veränderungsprozessen
- Design und Moderation von Großgruppenveranstaltungen (open space, World Café, etc.)
- Durchführung von Mitarbeiterbefragungen, Kulturanalysen, Zielvereinbarungsprozessen
- Einführung von teamorientierten Arbeitsformen, KVP-BVW-Systemen, Balanced-Scorecards
- Moderation von horizontalen und vertikalen Teamprozessen, Nahtstellengespräche
- Durchführung innovativer Forschungsprojekte in überbetrieblichen Netzwerken

## Entwicklungsprojekte & Publikationen (Publications)

- Projektstudie: "Umsetzung einer Klimaregion zur Realisierung von Energieeffizienzmaßnahmen in Aachen - Klima-Region Aachen" Programm progress.nrw, Land NRW, 2019-2022
- Feinkonzept: Modell einer Energieeffizienz-Genossenschaft für die Region Aachen ( ENEFF GOES AACHEN ), Wettbewerb EnergieEffizienzRegion, Land NRW, 2017
- Grobkonzept: Modell einer Energieeffizienz-Genossenschaft für die Region Aachen ( ENEFF GOES AACHEN ), Wettbewerb EnergieEffizienzRegion, Land NRW, 2015-2016
- Transferveranstaltung: „Profit durch Weiterbildung“, Betriebswirtschaftliche Entscheidungshilfe und Erfolgsbewertung von Weiterbildungsmaßnahmen, VUV Aachen, 27. April 2009
- Saumweber M., Leitfaden für Unternehmen „Profit durch Weiterbildung“, Betriebswirtschaftliche Entscheidungshilfe und Erfolgsbewertung von Weiterbildungsmaßnahmen, Aachen, 2009
- Verbundprojekt: Weiterbildungs-Profit realisieren und als betrieblichen Prozess implementieren, Ministerium für Arbeit, Gesundheit und Soziales des Landes NRW, 2007-2009
- Leitfaden „Modernisierungsprozesse im Dialog“, Gesellschaft für Innovative Beschäftigungsförderung, Bottrop, 2002
- Ganztägige öffentliche Veranstaltung (open space): Modernisierungsprozesse im Dialog, IG BCE, Düsseldorf, 2001
- Erfahrungsbericht: „Veränderungsarbeit und operatives Geschäft vereinbaren, Gesellschaft für Innovative Beschäftigungsförderung, Bottrop, 2001
- Verbundprojekt: Prozessorientierung in KMU der Chemie über partizipative Qualifizierung und Reorganisation im Dialog (PROLOG), Ministerium für Arbeit, Soziales und Stadtentwicklung, Kultur und Sport des Landes NRW, 1999-2000
- Umweltmanagement in KMU der chemischen Industrie, Ergebnisse und Erfahrungen in NRW, TÜV Rheinland Sicherheit und Umweltschutz GmbH Köln, 25. Juni 1998
- Umweltmanagement in KMU der chemischen Industrie, Ergebnisse gewerblicher Modellprojekte in NRW, Congress Centrum Düsseldorf, 1996
- Verbundprojekt: Einführung eines Branchen-Umwelt-Managementsystems in KMU der chemischen Industrie, 1995-1996

- Saumweber M., Der Einfluss der Zunahme der atmosphärischen Spurengase auf den Treibhauseffekt, Vortrag RWTH-Aachen, 28. Nov. 1994
- Saumweber M., Salzammoniakate als thermische Kompressoren bei der Kälteerzeugung und Energiespeicherung, Doktorarbeit, RWTH-Aachen, 1993
- Saumweber M., Stojanoff C.G., Entwicklung einer periodischen Absorptionsanlage mit Salzkomplexen, VDI Thermodynamik-Kolloquium, Aachen 5./6. Okt. 1992